

Ziekenhuizen & Zorgsamenwerking:

Prioriteit en Politiek

november 2025



Context

- De zorgvraag neemt toe en verandert.
- De veranderende zorgvraag sluit niet altijd aan bij hoe de zorg nu is georganiseerd.
- → Samenwerking > concurrentie
- Maar: Digitalisering/gegevensuitwisseling gefragmenteerd
- AI en technologische ontwikkeling gaan snel.
- Spanningsveld tussen toenemende zorgvraag en toegankelijke zorg dichtbij.
- Groeiende behoefte aan transparantie.
- Verhoogde veiligheids- en cybersecuritydreiging.
- **Budgettaire krapte en 0-groei + andere politieke prioriteiten**

Strategie 2030

- / **Organisatie & regionale samenwerking:** ziekenhuizen zetten hun capaciteit op een zo goed mogelijke manier in ten behoeve van de gezondheid van de populatie uit het werkgebied. Aanbieders stemmen het aanbod van zorg in de regio op elkaar af en leveren zorg in samenwerkingsverband(en). Arbeidsmarkt en opleiding zijn een gezamenlijk belang en goed werkgeverschap staat voorop.
- / **Transparantie:** uitkomsten van zorg zijn inzichtelijk en eenduidig te interpreteren voor de patiënt. Uitkomsten worden gebruikt om te leren en verbeteren.
- / **Digitalisering & AI:** we werken toe naar een landelijk dekkend netwerk en (AI) toepassingen die we uniform implementeren.
- / **Rol NVZ:** de leden mandateren de NVZ om op selectieve overstijgende thema's keuzes te maken. Bijvoorbeeld als het gaat om het inrichten van één landelijke data-infrastructuur. Leden committeren zich aan deze keuzes.

Inzet regeerakkoord (1)

- / **Uitvoering** Integraal Zorgakkoord (IZA) en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA)
- / **Gezonde samenleving:**
 - Preventieakkoord
 - Sociaal domein
 - Coördinerend minister t.b.v. Health In All Policies met lange termijn gezondheidsdoelen in het brede kabinetsbeleid
- / **Investeringsagenda:**
 - Arbeidsmarkt/opleiding
 - Digitalisering/AI
 - Duurzaamheid zorgvastgoed

(2)

/ **Passende bekostiging:**

- Passende zorg moet lonen
- Acute zorg uit marktwerking
- Gelijk speelveld met ZBC's / verschillende tarieven
- Gelijkgerichtheid verzekeraars
- Terugdringen ongecontracteerde zorg

/ **Weerbare zorg:**

- Infrastructuur voorbereid op crises
- Zorgverleners beschikbaarheid
- Cybersecurity
- → onderdeel NAVO-norm 1,5%

(3)

/ **Digitalisering en AI:**

- Eén uitvoeringsorganisatie en Landelijk Dekkend Netwerk
- (Meer) sturing van leveranciers
- Investeringsruimte
- Digitale vaardigheden

/ **Werkplezier zorgprofessionals:**

- Kennis/vaardigheden/verantwoordelijkheidsruimte
- Opleiding/stages/beloning
- Verminderen regeldruk

/ **PM: Beloning medisch specialisten**

Actuele IZA/AZWA opgave

- / Transparantie wachtlijsten, zorgbemiddeling, wachttijdnormen
- / Passende zorg praktijk
- / “Gelijk speelveld” met ZBC’s (tariefdifferentiatie, ANW beschikbaarheid)
- / Regionale samenwerking medisch-social
- / Transparantie van uitkomsten