

Toekomstvisie

Samenwerking als sleutel tot toekomstbestendige zorg

Kimberly Gijsbers - Marketing Manager | Amgen

Ontwikkelingen in de zorg

De Nederlandse zorg staat onder druk door dubbele vergrijzing, stijgende zorguitgaven en arbeidskrachte. De vraag naar chronische zorg groeit, terwijl productieprikkelers en domeindenken samenwerking belemmeren. De eerstelijns raakt overbelast en ziekenhuizen blijven dominant georganiseerd. Substitutie van laagcomplexiteit zorg en regionale samenwerking zijn noodzakelijk om toegankelijkheid en betaalbaarheid te waarborgen.

De droomvisie

In 2035 is de eerstelijns georganiseerd in sterke regionale netwerken met bestuurlijk mandaat en integraal budget voor laagcomplexiteit zorg. Eén derde van de huidige poliklinische zorg is structureel verschoven naar de eerstelijns, waar huisarts, apotheker, wijkverpleging en paramedici multidisciplinair samenwerken. De tweede lijn richt zich op hoogcomplexiteit zorg. Patiënten ervaren snellere toegang, zorg dichtbij huis en betere afstemming.

Als marketingmanager in de farmaceutische branche neem ik de verantwoordelijkheid om deze transitie actief te ondersteunen. Dit betekent dat ik niet uitsluitend focus op productpositionering, maar op waardecreatie binnen regionale zorgnetwerken. Ik faciliteer kennisdeling over passende farmacotherapie, stimuleer samenwerking tussen eerste- en tweedelijnsprofessionals en ontwikkel proposities die aansluiten bij uitkomstgerichte bekostiging. Zo draag ik bij aan een toekomstbestendig zorgmodel waarin medicatie integraal onderdeel is van populatiegerichte zorg.

Positieve bijdrage aan de zorg

Ik versnel de transitie door therapietrouwprogramma's, scholing en datagedreven inzichten beschikbaar te maken voor regionale netwerken. Ik agendeer passende farmacotherapie en ondersteun taakverschuiving met gerichte kennisdeling. Zo help ik zorgprofessionals sturen op kwaliteit, uitkomsten en doelmatigheid in plaats van volume.

Grootste obstakels

Belangrijke obstakels zijn productiegedreven bekostiging, verlies van omzet bij substitutie, domeindenken en juridisch complexe verantwoordelijkheidsverdeling. Daarnaast belemmert wantrouwen tussen zorgprofessionals regionale samenwerking. Zonder bestuurlijk mandaat, integraal budget en heldere regie blijft verschuiving van laagcomplexiteit zorg naar de eerstelijns kwetsbaar.

Oplossingsrichtingen

De transitie vraagt om regionale samenwerkingsverbanden met bestuurlijk mandaat, een integraal regiobudget en gezamenlijke uitkomstindicatoren. Heldere governance, transparante data en gedeelde verantwoordelijkheid vormen de basis voor vertrouwen en taakverschuiving naar de eerstelijns.

Vanuit de farmaceutische branche draag ik bij door uitkomstdata te delen, passende farmacotherapie te ondersteunen en mee te bouwen aan value-based samenwerkingen die regionale netwerken versterken en duurzame zorgtransformatie versnellen.